

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล จะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการ การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลให้นายกเทศมนตรีทราบ ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงกับความต้องการของประชาชน เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑ - ๒
ส่วนที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา	๓ - ๔
ส่วนที่ ๓ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี	๕ - ๑๑
ส่วนที่ ๔ การวัดคุณภาพแผนพัฒนา	๑๒ - ๑๕
ส่วนที่ ๕ สรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะ	๑๖ - ๑๗

### ภาคผนวก

รายงานผลการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ซึ่งกำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

### ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การบริหารองค์กรที่ประสบความสำเร็จ ส่วนหนึ่งมาจากการนำเทคนิคและกระบวนการบริหารมาใช้บริหารงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามและประเมินผลก็เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหาร ซึ่งมีหลักสำคัญคือการติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงานอันจะนำไปสู่การดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงพัฒนาร่วมกัน

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบการติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้สำเร็จ ค่าใช้จ่ายโครงการจะสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ และในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนดำเนินงานด้านต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาในการติดตามควรดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอแนะขั้นตอนและวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นต้น

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงาน โครงการ ตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการนั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข จะดำเนินการต่อไป หรือยุติการดำเนินการ ย่อมขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร จะเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วได้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากรเพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปปรับปรุงและตัดสินใจต่อไป

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
๒. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
๓. เพื่อรายงานผลจากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น สภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศให้ประชาชนทราบ

๔. เพื่อนำผลการติดตามและประเมินโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาเทศบาลต่อไป

### กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ ได้แก่

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้แก่

- ข้อ ๑๓ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

- ข้อ ๑๔ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๓. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สำหรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท. ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ ได้แก่

๔. คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำหรับการทำให้แบบรายการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ได้ทราบผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๒. ได้ทราบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๓. สามารถนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น สภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศให้ประชาชนทราบตามที่กำหนด

๔. สามารถนำผลการติดตามและประเมินโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาเทศบาลต่อไป

## ส่วนที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓) แผนพัฒนาสามปีเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ตามขั้นตอนที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การประชุมประชาคมเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชน การรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนต่างๆ

### วิสัยทัศน์

“เมืองน่าอยู่ สู่สังคมแห่งความสุข”

### พันธกิจ

- พัฒนาเมืองให้สอดคล้องกับผังเมืองรวม พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การจราจร การคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
- ส่งเสริมการประกอบอาชีพ การลงทุนและการท่องเที่ยว
- ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน มุ่งสู่เมืองคาร์บอนต่ำ
- พัฒนาให้ประชาชนมีสุขภาพดี อยู่ในสังคมอย่างมีความสุข รวมถึงเสริมสร้างความเข้มแข็ง และความสงบสุขของชุมชน
- พัฒนาคนให้มีคุณภาพทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาทางด้านความรู้ควบคู่คุณธรรม มีการส่งเสริม ฟันฟู และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม วิถีชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักการบริหารจัดการที่ดีและการป้องกันปัญหาการทุจริตในหน่วยงาน

### เป้าประสงค์

- มีระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง มีระบบการจราจร และการขนส่งที่มีประสิทธิภาพสะดวกปลอดภัย มีการปรับปรุงผังเมืองรวม และการใช้ที่ดินอย่างเหมาะสม
- ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพและพัฒนาการท่องเที่ยวตามศักยภาพ
- เมืองสีเขียว สะอาด สิ่งแวดล้อมดี มีการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีสุขภาพดี อยู่ในสังคมอย่างมีความสุขและได้รับสวัสดิการอย่างทั่วถึง
- มีแหล่งเรียนรู้ และองค์ความรู้ที่หลากหลายและมีคุณภาพ อนุรักษ์ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี วิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- มีระบบการบริหารจัดการที่ดีและ ประชาชนมีส่วนร่วม

### ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

- ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย ๕ แนวทาง
  - ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาถนน ทางเท้า เส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน
  - ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา ท่อระบายน้ำ สะพาน เขื่อน ท่าเทียบเรือและระบบประปา
  - ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาและการจัดระบบจราจรไฟฟ้าแสงสว่าง
  - ปรับปรุงและบังคับใช้ผังเมืองรวม
  - ปรับปรุง และบำรุงรักษาสวนสาธารณะ ที่ดิน/แหล่งน้ำสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ประกอบด้วย ๔ แนวทาง
  - ๒.๑ พัฒนาสถานประกอบการให้ได้มาตรฐาน
  - ๒.๒ พัฒนาอาชีพ และส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชย์กรรม
  - ๒.๓ ส่งเสริมและพัฒนากิจการบริการจัดการด้านการท่องเที่ยว สู่ประชาคมอาเซียน
  - ๒.๔ สร้าง ส่งเสริม เชื่อมโยงกิจกรรมท่องเที่ยว
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๔ แนวทาง
  - ๓.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการจัดการสิ่งแวดล้อม
  - ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
  - ๓.๓ ส่งเสริมและพัฒนาเมืองให้มีการบริโภคอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - ๓.๔ ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียก่อนระบายลงสู่แม่น้ำลำคลอง
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
  - ๔.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนทุกกลุ่มได้รับการดูแลสุขภาพสังคมอย่างครอบคลุมทั่วถึง
  - ๔.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการสร้างชุมชนเข้มแข็ง
  - ๔.๓ เสริมสร้างให้ประชาชน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  - ๔.๔ ส่งเสริมให้ประชาชนทุกกลุ่มมีสุขภาพดี
  - ๔.๕ พัฒนาระบบบริการสาธารณสุขให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
  - ๔.๖ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการสร้างสุขภาพและควบคุมป้องกันโรคติดต่อและไม่ติดต่อ
  - ๔.๗ ส่งเสริมและพัฒนาด้านการกีฬา และนันทนาการแก่เด็ก เยาวชน และประชาชน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
  - ๕.๑ การพัฒนาศักยภาพครู และบุคลากรทางการศึกษา
  - ๕.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนของนักเรียน
  - ๕.๓ พัฒนาระบบการศึกษาให้ทันสมัยทั้งในระบบ และนอกระบบ
  - ๕.๔ ส่งเสริม ฟันฟู สืบสานศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการที่ดี
  - ๖.๑ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพ
  - ๖.๒ ปรับปรุง พัฒนา จัดหาวัสดุเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานให้ทันสมัย
  - ๖.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน
  - ๖.๔ พัฒนาระบบการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง และรวดเร็ว
  - ๖.๕ พัฒนารายได้ของเทศบาล
  - ๖.๖ ปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และบังคับใช้โดยเคร่งครัด
  - ๖.๗ กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน
  - ๖.๘ พัฒนามาตรฐานการให้บริการ ให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้

**แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง**

**คำชี้แจง :** เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

การประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

**ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี**

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม-กันยายน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
๒. รายงานผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๙		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๐		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘๗	๒,๐๑๒,๒๐๖,๑๐๐	๗	๑๓,๙๔๒,๐๐๐	๕	๑๓,๒๑๐,๐๐๐	๒๙๙	๒,๐๓๙,๓๕๘,๑๐๐
๒. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑๕	๑,๐๐๖,๕๗๒,๗๐๐	๕	๗,๖๐๐,๐๐๐	๕	๗,๖๐๐,๐๐๐	๒๕	๑,๐๒๑,๗๗๒,๗๐๐
๓. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๒๙,๒๑๗,๒๐๐	๑๐	๑,๐๙๐,๒๑๗,๒๐๐	๗	๑๑,๒๑๗,๒๐๐	๒๗	๑,๑๓๐,๖๕๑,๖๐๐
๔. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๓๙	๓๗๖,๗๒๑,๘๒๐	๑๓๐	๖๔,๔๘๐,๓๒๐	๑๓๐	๖๘,๑๓๐,๓๒๐	๔๙๙	๕๐๙,๓๓๒,๔๖๐
๕. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น	๑๓๔	๒๗๖,๕๓๕,๑๐๐	๕๒	๑๑๙,๔๐๑,๑๐๐	๕๒	๑๑๙,๔๐๑,๑๐๐	๒๓๘	๕๑๕,๓๓๖,๑๐๐
๖. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๗๓	๕๒๒,๘๗๑,๙๑๐	๒๖	๙,๕๓๑,๐๐๐	๒๖	๙,๕๓๑,๐๐๐	๑๒๕	๕๔๑,๙๓๓,๙๑๐
<b>รวม</b>	<b>๗๕๘</b>	<b>๔,๒๒๔,๑๒๔,๘๓๐</b>	<b>๒๓๐</b>	<b>๑,๓๐๕,๑๗๑,๖๒๐</b>	<b>๒๒๕</b>	<b>๒๒๙,๑๐๒,๖๒๐</b>	<b>๑,๒๑๓</b>	<b>๕,๗๕๘,๓๙๙,๐๗๐</b>



๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๖๓.๑๖	๑๓	๓๔.๒๑	-	-	-	-	๑	๒.๖๓	๓๘	๑๐๐.๐๐
๒. ด้านเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว	๓	๕๐.๐๐	๑	๑๖.๖๗	๒	๓๓.๓๓	-	-	-	-	๖	๑๐๐.๐๐
๓. ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๕	๑๐๐.๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	๕	๑๐๐.๐๐
๔. ด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิต	๑๕๔	๘๕.๕๖	-	-	๒๕	๑๓.๘๙	-	-	๑	๐.๕๖	๑๘๐	๑๐๐.๐๐
๕. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	๔๒	๘๗.๕๐	-	-	๖	๑๒.๕๐	-	-	-	-	๔๘	๑๐๐.๐๐
๖. ด้านการบริหาร จัดการที่ดี	๑๙	๕๔.๒๙	๕	๑๔.๒๙	๙	๒๕.๗๑	๑	๒.๘๖	๑	๒.๘๖	๓๕	๑๐๐.๐๐
รวม	๒๔๗	๗๓.๓๙	๑๙	๑๐.๘๗	๔๒	๑๔.๒๖	๑	๐.๔๘	๓	๑.๐๑	๓๑๒	๑๐๐.๐๐

๕. การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๑,๙๐๔,๔๓๗	๖๔.๔๑	๔,๙๑๐,๐๐๐	๑๑.๖๐	๓๖,๘๑๔,๔๓๗	๗๖.๐๑
๒. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๓,๕๒๕,๘๕๓	๒๕.๒๗	-	-	๓,๕๒๕,๘๕๓	๒๕.๒๗
๓. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘,๑๗๔,๘๒๗	๘๐.๐๑	-	-	๘,๑๗๔,๘๒๗	๘๐.๐๑
๔. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๓๒,๗๑๖,๓๙๒	๗๒.๙๘	-	-	๓๒,๗๑๖,๓๙๒	๗๒.๙๘
๕. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น	๑๐๓,๓๔๑,๗๒๘	๗๙.๔๘	-	-	๑๐๓,๓๔๑,๗๒๘	๗๙.๔๘
๖. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๑๑,๒๓๖,๕๘๖	๘.๐๒	-	-	๑๑,๒๓๖,๕๘๖	๘.๐๒
รวม	๑๙๐,๘๙๙,๘๒๒	๕๕.๐๓	๔,๙๑๐,๐๐๐	๑๑.๖๐	๑๙๕,๘๐๙,๘๒๒	๖๖.๖๓

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
๑. โครงการให้สวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓	-	-	๘๘,๙๔๔,๐๐๐	๘๔,๕๑๓,๔๐๐
๒. โครงการให้สวัสดิการเบี้ยยังชีพคนพิการ หรือทุพพลภาพ	✓	-	-	๑๑,๙๘๐,๙๐๐	๑๑,๕๕๐,๑๐๐
๓. โครงการก่อสร้างอาคารเรียน ๔ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน โรงเรียนกีฬาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี	-	✓	-	๑๐,๔๔๐,๐๐๐	๑,๐๔๔,๐๐๐
๔. โครงการก่อสร้างอาคารเรียน ๔ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน โรงเรียนเทศบาล ๑ แต่งอ่อนเขตมิวิทยา	-	✓	-	๑๐,๔๔๐,๐๐๐	๑,๐๔๔,๔๐๐
๕. โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ โรงเรียนกีฬาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี	-	✓	-	๘,๐๙๐,๐๐๐	๗๘๔,๑๔๕.๘๒
๖. โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ โรงเรียนเทศบาล ๑ แต่งอ่อนเขตมิวิทยา	-	✓	-	๘,๐๙๔,๐๐๐	๗๐๓,๔๐๐
รวม				๑๓๗,๙๘๘,๙๐๐	๙๙,๖๓๙,๔๔๖

**แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี

๒. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน ๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๙

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙**

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ปฏิบัติ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘๗	๕๗
๒. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑๕	๔
๓. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๕
๔. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๓๙	๑๕๗
๕. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น	๑๓๔	๔๖
๖. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๗๓	๒๕
<b>รวม</b>	<b>๗๕๘</b>	<b>๒๙๔</b>

## ส่วนที่ ๔ การวัดคุณภาพของแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์ การจัดทำและประสานแผนสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ การวัดคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามนัย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ และการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น (๑) การวัดคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันประกาศใช้ แผนพัฒนาท้องถิ่น และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้น และเอกสารคำอธิบาย แนวทางปฏิบัติตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔ (๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลฯ สามารถนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

### แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้ดำเนินการประชุม เพื่อพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓) และแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๘ โดยมีผลการประเมิน ดังต่อไปนี้

ผลการวัดคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓) และแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๗
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๕	๑๘
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๔๕
๓.๑ วิสัยทัศน์	(๕)	(๒.๕)
๓.๒ พันธกิจ	(๕)	(๒.๕)
๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๗)
๓.๔ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(๕)	(๓)
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๐)
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๑๐)
๓.๗ บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๐)
รวม	๑๐๐	๗๐

ผลการวัดคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<p>๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป ของ อปท.</p>	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อมูลการปกครอง ประชากร ทรัพยากร โครงสร้างพื้นฐาน สถานที่ท่องเที่ยว เป็นต้น และข้อมูลเชิงสถิติที่สำคัญ</li> <li>- การประชุมประชาคมหรือการประชุมอื่นๆ ที่มีลักษณะคล้ายกัน</li> <li>- การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาและ/หรือ การใช้ข้อมูล จปฐ.</li> <li>- มีข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (เพื่อดูการดำเนินงานของแผนพัฒนามากน้อยเพียงใด</li> </ul>	<p>๑๐ (๓) (๓) (๒) (๒)</p>	<p>๗ (๒) (๒) (๑) (๒)</p>
<p>๒. การวิเคราะห์ สภาวะการณ์และ ศักยภาพ</p>	<p><b>ครอบคลุมการวิเคราะห์ ข้อมูลที่สำคัญ ด้านเศรษฐกิจ สังคม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาและ/หรือ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาพรวมรายได้ครัวเรือน การสร้างอาชีพ</li> <li>- มีการวิเคราะห์ หรือเปรียบเทียบข้อมูลที่สำคัญของจังหวัด และแสดงให้เห็นศักยภาพและระดับความรุนแรงของปัญหา</li> </ul> </li> <li>• <b>การวิเคราะห์ข้อมูลสังคม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครอบคลุมการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญด้านสังคม เช่น กำลังแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน ปัญหายาเสพติด เป็นต้น</li> <li>- มีการวิเคราะห์ หรือเปรียบเทียบข้อมูล ที่สำคัญของ อปท. และแสดงให้เห็นศักยภาพและระดับความรุนแรงของปัญหา</li> </ul> </li> <li>• <b>การวิเคราะห์ข้อมูลทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครอบคลุมการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ ด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- มีการนำเสนอให้เห็นถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของ อปท.</li> </ul> </li> <li>• <b>SWOT ต้องสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพของ อปท.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์สอดคล้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน</li> <li>- มีการจำแนกผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอกอย่างถูกต้อง</li> </ul> </li> </ul>	<p>๒๕ ๔ (๒) (๒) ๕ (๓) (๒) ๕ (๒) (๓) ๕ (๓) (๒)</p>	<p>๑๘ ๓ (๑.๕) (๑.๕) ๓ (๒) (๑) ๔ (๑) (๓) ๓ (๒) (๑)</p>

ผลการวัดคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (ต่อ)

<p>๒. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชน เชิงพื้นที่</li> <li>- มีการประมวลปัญหาและความต้องการของประชาชน ในพื้นที่โดยชี้ให้เห็นขนาดและความรุนแรงของปัญหา และความต้องการ</li> <li>- มีการระบุปัญหาหรือความต้องการในเชิงพื้นที่หรือ กลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน</li> <li>- การใช้แผนชุมชน/แผนหมู่บ้านเป็นส่วนประกอบในการ แผนพัฒนา</li> </ul>	<p>๖</p> <p>(๒)</p> <p>(๒)</p> <p>(๒)</p>	<p>๕</p> <p>(๒)</p> <p>(๒)</p> <p>(๑)</p>
<p>๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ วิสัยทัศน์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีลักษณะแสดงสถานภาพที่ อปท. ต้องการจะเป็นหรือบรรลุ อนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็น ลักษณะเฉพาะของ อปท.</li> <li>- จุดเน้นและสิ่งที่ต้องการจะเป็น สอดคล้องกับการวิเคราะห์</li> <li>- มีความเป็นไปได้ ตามศักยภาพและโอกาสของพื้นที่</li> </ul>	<p>๖๕</p> <p>๕</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>	<p>๔๕</p> <p>๒.๕</p> <p>(๑.๕)</p> <p>(๑)</p>
<p>๓.๒ พันธกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แสดงถึงภารกิจที่ควรจะเป็น เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์</li> <li>- มีความเป็นไปได้ในเชิงคุณภาพหรือเชิงปริมาณ</li> </ul>	<p>๕</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>	<p>๒.๕</p> <p>(๑.๕)</p> <p>(๑)</p>
<p>๓.๓ ประเด็น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีความชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเงื่อนไข เฉพาะของพื้นที่</li> <li>- ยุทธศาสตร์แสดงถึงทิศทางการพัฒนา</li> <li>- ยุทธศาสตร์เชื่อมโยงสอดคล้องกันและตอบสนองปัญหา ศักยภาพของ อปท.</li> <li>- มีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับ พัฒนาจังหวัด และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.</li> </ul>	<p>๑๐</p> <p>(๔)</p> <p>(๔)</p> <p>(๒)</p>	<p>๗</p> <p>(๓)</p> <p>(๓)</p> <p>(๑)</p>
<p>๓.๔ เป้าประสงค์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์</li> <li>- มีความสอดคล้องและสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์</li> <li>- มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมแสดงให้เห็นว่ามีความต้องการที่ จะบรรลุอะไรในช่วง ๔ ปี</li> </ul>	<p>๕</p> <p>(๓)</p> <p>(๒)</p>	<p>๓</p> <p>(๒)</p> <p>(๑)</p>

ผลการวัดคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (ต่อ)

<p>๓.๕ ตัวชี้วัดและ ค่าเป้าหมายของ แต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์</p>	<p>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ตัวชี้วัด                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความชัดเจนสอดคล้องกับเป้าประสงค์และสะท้อนผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์</li> <li>- สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> </ul> </li> <li>• ค่าเป้าหมาย                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- แสดงถึงความก้าวหน้าในแต่ละปี</li> <li>- มีความเป็นไปได้อยู่ในขีดความสามารถที่ทำได้ทั้งด้านปริมาณงาน งบประมาณ และเทคนิค</li> </ul> </li> </ul>	<p>๑๕ ๕ (๕)  (๔)  ๖ (๓)  (๓)</p>	<p>๑๐ ๕ (๒.๕)  (๒.๕)  ๕ (๒.๕)  (๒.๕)</p>
<p>๓.๖ กลยุทธ์ของ แต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการกำหนดกลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้อง                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนาเชื่อมโยงสอดคล้องกันและมีการบูรณาการกันในแต่ละยุทธศาสตร์และนำไปสู่การบรรลุเป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์</li> <li>- มีการแสดงแนวทางการดำเนินงาน/วิธีการที่ชัดเจนเพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนงานโครงการ</li> </ul> </li> </ul>	<p>๑๒ (๖)  (๖)</p>	<p>๑๐ (๔)  (๖)</p>
<p>๓.๗ บัญชีรายการ/ชุด โครงการพัฒนา</p>	<p>บัญชีรายการชุดโครงการ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการ/กิจกรรม                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการฯ ก่อนบรรจุไว้ในแผน</li> <li>- ความเพียงพอและชัดเจนของโครงการฯ/กิจกรรม</li> <li>- การจัดลำดับของโครงการฯ/กิจกรรม</li> </ul> </li> <li>• โครงการสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจน และนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฯ มีสาระสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์</li> <li>- มีโครงการฯ ครบถ้วนทั้ง ๓ ปี (ในภาพรวมของแผน)</li> </ul> </li> </ul>	<p>๑๓ (๘) (๓)  (๓) (๒) (๒)  (๕)  (๓)  (๒)</p>	<p>๑๐ (๖) (๒)  (๒) (๒)  (๔)  (๒)  (๒)</p>
	<p>รวมคะแนนที่ได้</p>	<p>๑๐๐</p>	<p>๗๐</p>



## ส่วนที่ ๕ สรุปผลการประเมินผลและข้อเสนอแนะ

### การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ได้ดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๓๓๗ โครงการ งบประมาณรวม ๕๖๙,๐๕๘,๘๑๙ บาท (ห้าร้อยหกสิบเก้าล้านห้าหมื่นแปดพันแปดร้อย-สิบเก้าบาทถ้วน) โดยแยกเป็นโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน ๓๐๙ โครงการ โครงการที่โอนงบประมาณมาตั้งจ่ายรายการใหม่ จำนวน ๓ โครงการ โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม จำนวน ๑๙ โครงการ และโครงการที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๖ โครงการ ซึ่งเมื่อเทียบกับโครงการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) จะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของโครงการ เท่ากับ ๔๔.๑๙ และสัดส่วนร้อยละของงบประมาณเท่ากับ ๑๓.๔๗

### การวิเคราะห์โครงการตามแผนพัฒนาสามปี

จากการวิเคราะห์โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) พบว่า โครงการ ส่วนใหญ่จะอยู่ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๘๖ รองลงมาได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๕๓ และยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๖๘ และสัดส่วนที่น้อยที่สุดคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คิดเป็นร้อยละ ๑.๓๒

ในด้านงบประมาณ พบว่า งบประมาณส่วนใหญ่จะอยู่ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๖๔ รองลงมาจะอยู่ในยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๘๓ และยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการบริหารจัดการที่ดี คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๓๘ และสัดส่วนที่น้อยที่สุดคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คิดเป็นร้อยละ ๐.๖๙

### การวิเคราะห์การดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ตามรายยุทธศาสตร์

จากการวิเคราะห์การดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จากทุกแหล่งงบประมาณ พบว่า โครงการที่ดำเนินการส่วนใหญ่จะอยู่ในยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๕๙ รองลงมาได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๙๑ และสัดส่วนที่น้อยที่สุดคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว คิดเป็นร้อยละ ๕.๔๔

ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณส่วนใหญ่จะอยู่ในยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๑๓ รองลงมาได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๑๔ และยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๗๑ และสัดส่วนที่น้อยที่สุดคือยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว คิดเป็นร้อยละ ๑.๘๕

### การรายงานผลการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ในภาพรวม

จากผลการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๓๓๗ โครงการ เป็นโครงการตามเทศบัญญัติที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๔๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๙ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ จำนวน ๑๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๔ ที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๒ โครงการ คิดเป็น ๑๒.๔๖ โครงการที่ยกเลิก จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๓๐ โครงการที่เพิ่มเติม จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็น ร้อยละ ๐.๘๙ โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม จำนวน ๑๙ โครงการ คิดเป็น ๕.๖๔ และโครงการที่จ่ายจากเงิน อุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑.๗๘

## ข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี และเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนของแต่ละสำนัก กอง มีข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ดังต่อไปนี้

๑. ควรกำกับและติดตามให้หน่วยงานเจ้าของงบประมาณดำเนินโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน
๒. ควรเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ เพื่อป้องกันการเบิกจ่ายงบประมาณแบบกระจุกตัวในไตรมาสสุดท้าย
๓. ควรจัดทำคู่มือเกี่ยวกับการเสนอโครงการขอรับเงินอุดหนุนและชี้แจง ทำความเข้าใจ คณะกรรมการชุมชน เพื่อความถูกต้องและรวดเร็วในการเบิกจ่ายงบประมาณ
๔. ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่บรรจุในแผน เพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ
๕. การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ควรพิจารณาโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนา ก่อนเป็นลำดับแรก การเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงแผนควรดำเนินการในกรณีที่จำเป็นจริงๆ
๖. ควรจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนของแต่ละสำนัก กอง
๗. การจัดทำแผนพัฒนา ควรให้ความสำคัญในทุกยุทธศาสตร์ ซึ่งพบว่า ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นรายได้หลักของประเทศตั้งงบประมาณไว้น้อยมาก
๘. ประชาชนในชุมชนหรือตัวแทนชุมชน ยังไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำแผน
๙. ผู้บริหารของเทศบาลทุกระดับ ควรให้ความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนา และควรนำผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาอย่างจริงจัง

.....